	<b>FORMATO</b>	
	<b>ACTA SESIÓN CONSEJO ACADÉMICO Y CONSEJO SUPERIOR</b>	
Código: FOR002GGU	Versión: 02	
Fecha de Aprobación: 18-06-2014	Página 1 de 25	

Marque según corresponda (\*):

CONSEJO SUPERIOR    
  CONSEJO ACADÉMICO    
  SESIÓN ORDINARIA    
  SESIÓN EXTRAORDINARIA    
  CONSULTA ELECTRONICA


Acta No. 03 de 2021					
1. Información General:					
Fecha: (dd-mm-aaaa)	11 de febrero de 2021	Hora inicio:	4:12 p.m	Hora final:	5:55 p.m
Instancias o Dependencias reunidas:	Miembros del Consejo Superior				
Lugar de la reunión:	Sesión (virtual) por aplicación de Microsoft Teams				

2. Asistentes: (Adicione o elimine tantas filas como necesite)	
Nombres	Cargo/Dependencia
Constanza Liliana Alarcón Parraga	Delegada del Ministerio de Educación Nacional
Leonardo Fabio Martínez Pérez	Rector
Jorge Enrique Celis Giraldo	Delegado de la Presidencia de la República
Ricardo Andrés Franco Moreno	Representante principal de profesores
Cesar Mauricio López Alfonso	Delegado de la Gobernación de Cundinamarca
José Otty Patiño Hormaza	Representante del Sector Productivo
Mauricio Bautista Ballén	Representante de las Directivas Académicas
Gustavo Montañez Gómez	Representante ex rectores de universidades públicas
Yira Nataly Díaz Mendoza	Representante principal de los Egresados
José Gregorio Cárdenas Peña	Representante principal de los Estudiantes

3. Ausentes: (Adicione o elimine tanta filas como necesite)		
Nombres	Cargo/Dependencia	Motivo de ausencia
N/A	N/A	N/A

4. Invitados: (Adicione o elimine tanta filas como necesite)	
Nombres	Cargo/Dependencia
Yaneth Romero Coca	Jefe de Oficina de Desarrollo y Planeación
Jairo Alberto Serrato Romero	Subdirector Financiero
Saida Andrea Gaitán	Funcionaria de la Oficina de Desarrollo y Planeación
Elsa Liliana Aguirre Leguizamo	Jefe de la Oficina Jurídica
Marysol Guerra Leguizamón	Profesional Grupo Contabilidad




	<b>FORMATO</b>	
	<b>ACTA SESIÓN CONSEJO ACADÉMICO Y CONSEJO SUPERIOR</b>	
Código: FOR002GGU	Versión: 02	
Fecha de Aprobación: 18-06-2014	Página 2 de 25	

Kerly Agamez	<b>Asesora de la Delegada del Ministerio de Educación</b>
Fanny Yolanda Herrera Munevar	<b>Asesora Financiera de la Universidad Pedagógica Nacional</b>

<b>5. Orden del Día:</b>
1. Verificación del cuórum.
<b>2. PUNTO ÚNICO: SFN-ODP:</b> a. Presentación y aprobación de los estados Financieros con corte a 31 de diciembre de 2020. b. Presentación de la ejecución presupuestal a diciembre de 2020 y c. Presentación de las modificaciones presupuestales del IV trimestre de 2020.

<b>6. Desarrollo del Orden del Día:</b> (Adicione o elimine tantas filas como necesite)	
<b>1. Verificación del quórum y consideración del orden del día.</b>	<b>Tiempo:</b> <b>00:00:00-00:06:59</b>
<p>La <b>Secretaria General</b> realizó la verificación del cuórum reglamentario previsto en el artículo 2 del Acuerdo 013 de 2001 del Consejo Superior e hizo lectura del orden del día.</p> <p>La doctora <b>Gina Paola Zambrano Ramírez</b>, Secretaria General, informó al Consejo Superior que para la presente sesión nos acompaña la doctora <b>Constanza Liliana Alarcón Parraga</b>, delegada del Ministerio de Educación Nacional.</p> <p>Se contó con la participación y asesoría verbal de la jefe de la Oficina Jurídica, <b>Elsa Liliana Aguirre Leguizamo</b>, la jefe de la Oficina de Desarrollo y Planeación <b>Yaneth Romero Coca</b>.</p> <p><b>Decisión:</b> <i>El Consejo Superior aprobó el orden del día.</i></p>	
<b>2. PUNTO ÚNICO: SFN-ODP - Presentación y aprobación de los estados Financieros con corte a 31 de diciembre de 2020. b. Presentación de la ejecución presupuestal y modificaciones presupuestales a diciembre de 2020.</b>	<b>Tiempo:</b> <b>00:07:05-01:11:14</b>
<p><b>a. Presentación y aprobación de los estados Financieros con corte a 31 de diciembre de 2020.</b></p> <p>Se contó con la participación de la jefe de la Oficina Jurídica, <b>Elsa Liliana Aguirre Leguizamo</b>, la Jefe de la Oficina de Desarrollo y Planeación, <b>Yaneth Romero Coca</b>, el Subdirector Financiero <b>Jairo Alberto Serrato Romero</b>, <b>Marysol Guerra Leguizamón</b>, profesional del Grupo de Contabilidad y <b>Fanny Yolanda Herrera Munévar</b>, Asesora Financiera.</p> <p>Se llevó a cabo la presentación de los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2020, a cargo de <b>Marysol Guerra Leguizamón</b>, profesional del Grupo de contabilidad de la Subdirección Financiera y <b>Jairo Alberto Serrato Romero</b>, Subdirector Financiero.</p> <p>Que mediante comunicación electrónica del 09 de febrero y con alcance del 10 de febrero de 2021, la Subdirección Financiera de la Vicerrectoría Administrativa y Financiera, remitió para consideración del Consejo Superior, la solicitud de aprobación de los estados Financieros con corte a 31 de diciembre de 2020, la Presentación de la ejecución presupuestal y modificaciones presupuestales a diciembre de 2020.</p>	



	<b>FORMATO</b>	
	<b>ACTA SESIÓN CONSEJO ACADÉMICO Y CONSEJO SUPERIOR</b>	
Código: FOR002GGU	Versión: 02	
Fecha de Aprobación: 18-06-2014	Página 3 de 25	

**VICERRECTORÍA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA  
SUBDIRECCIÓN FINANCIERA**

Cordial Saludo, Doctora Gina

Amablemente se adjunta los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2020 con las notas a los estados financieros para someter a aprobación del CSU.

Igualmente se adjunta la presentación de la ejecución presupuestal y modificaciones presupuestales para presentar al CSU y el informe de las modificaciones presupuestales del ultimo trimestre 2020.

Cordialmente,

**JAIRO ALBERTO SERRATO ROMERO**  
Subdirector Financiero  
Subdirección Financiera  
(57-1) 594 1894 (extensión 127)  
Dirección Edificio Administrativo Cra 16 A 79 08

Se informó al cuerpo colegiado que la presentación de la aprobación de los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2020, cumple con lo establecido en el literal n) del artículo 17 del Acuerdo 035 de 2005 del Consejo Superior.

Se llevó a cabo el estudio, análisis y discusión respecto a la presentación de la aprobación de los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2020, por parte de del cuerpo colegiado en cumplimiento de la normatividad vigente.

Se recogieron las observaciones expuestas por el cuerpo colegiado frente a la presentación de la aprobación de los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2020.

A partir de las observaciones expuestas por el Consejo Superior determinó:

**Decisión:**

*El Consejo Superior aprobó los estados financieros con corte a diciembre 31 de 2020, presentado por la profesional Marysol Guerra Leguizamón, profesional del Grupo de contabilidad de la Subdirección Financiera, en cumplimiento de lo comprendido en el literal n) del artículo 17 del Acuerdo 035 de 2005 del Consejo Superior.*

**b. SFN - Presentación de la ejecución presupuestal con corte a 31 de diciembre de 2020.**


**Tiempo:  
01:11:29-01:25:50**

Se contó con la participación de la jefe de la Oficina Jurídica, **Elsa Liliana Aguirre Leguizamo**, la Jefe de la Oficina de Desarrollo y Planeación, **Yaneth Romero Coca**, el Subdirector Financiero, **Jairo Alberto Serrato Romero**, **Marysol Guerra Leguizamón**, profesional del Grupo de Contabilidad y **Fanny Yolanda Herrera Munévar**, Asesora Financiera.

Se llevó a cabo la presentación del informe de ejecución presupuestal con corte a diciembre 31 de 2020, a cargo de **Jairo Alberto Serrato Romero**, Subdirector Financiero.

Que mediante comunicación electrónica del 09 de febrero y con alcance del 10 de febrero de 2021, la



	<b>FORMATO</b>	
	<b>ACTA SESIÓN CONSEJO ACADÉMICO Y CONSEJO SUPERIOR</b>	
Código: FOR002GGU	Versión: 02	
Fecha de Aprobación: 18-06-2014	Página 4 de 25	

<p>Subdirección Financiera de la Vicerrectoría Administrativa y Financiera, remitió para consideración del Consejo Superior, la Presentación de la ejecución presupuestal con corte a 31 de diciembre de 2020.</p> <p>Se llevó a cabo el estudio, análisis y discusión respecto al informe de ejecución presupuestal con corte a diciembre 31 de 2020, por parte de del cuerpo colegiado.</p> <p>Se recogieron las observaciones expuestas por el cuerpo colegiado frente al informe de ejecución presupuestal con corte a diciembre 31 de 2020.</p> <p>A partir de las observaciones expuestas por el Consejo Superior determinó:</p> <p><b>Decisión:</b>  <i>El Consejo Superior se dio por enterado del informe ejecución presupuestal con corte a diciembre 31 de 2020.</i></p> <p><i>Respecto a los numerales anteriores, el Consejo Superior <b>valoró positivamente y reconoció el esfuerzo en materia de gestión</b> por el manejo equilibrado correspondiente a la ejecución presupuestal por parte de la actual administración de la Universidad Pedagógica Nacional.</i></p>	
<b>c. ODP - Presentación modificaciones presupuestales del IV trimestre de 2020.</b>	<b>Tiempo:</b> <b>01:25:53-01:46:33</b>
<p>Se contó con la participación de la jefe de la Oficina Jurídica, <b>Elsa Liliana Aguirre Leguizamo</b>, la Jefe de la Oficina de Desarrollo y Planeación, <b>Yaneth Romero Coca</b>, el Subdirector Financiero, <b>Jairo Alberto Serrato Romero</b>, <b>Marysol Guerra Leguizamón</b>, profesional del Grupo de Contabilidad y <b>Fanny Yolanda Herrera Munévar</b>, Asesora Financiera.</p> <p>Se llevó a cabo la presentación del Informe de las modificaciones presupuestales del IV trimestre de 2020, a cargo de <b>Yaneth Romero Coca</b>, Jefe de la Oficina de Desarrollo y Planeación.</p> <p>Que mediante comunicación electrónica del 09 de febrero y con alcance del 10 de febrero de 2021, la Subdirección Financiera de la Vicerrectoría Administrativa y Financiera, remitió para consideración del Consejo Superior, la presentación de las modificaciones presupuestales a diciembre de 2020.</p> <p>Se llevó a cabo el estudio, análisis y discusión respecto a la la presentación de las modificaciones presupuestales a diciembre de 2020.</p> <p>Se recogieron las observaciones expuestas por el cuerpo colegiado frente a la la presentación de las modificaciones presupuestales a diciembre de 2020.</p> <p>A partir de las observaciones expuestas por el Consejo Superior determinó:</p> <p><b>Decisión:</b>  <i>El Consejo Superior se dio por enterado del Informe de las modificaciones presupuestales del IV trimestre de 2020.</i></p>	

<b>7. Anexos:</b> (Adicione o elimine tanta filas como necesite)
<p>2. PUNTO ÚNICO: SFN-ODP - Presentación y aprobación de los estados Financieros con corte a 31 de diciembre de 2020. b. Presentación de la ejecución presupuestal y modificaciones presupuestales a diciembre de 2020.</p>





FORMATO

ACTA SESIÓN CONSEJO ACADÉMICO Y CONSEJO SUPERIOR

Código: FOR002GGU

Versión: 02

Fecha de Aprobación: 18-06-2014

Página 5 de 25

**RV: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados y Notas a 31 de diciembre de 2020, Presentación Ejecución Presupuestal a diciembre 31 de 2020**

JAIRO ALBERTO SERRATO ROMERO <jaserrator@pedagogica.edu.co>

Mar 09/02/2021 11:59

Para: CONSEJO SUPERIOR <consejosuperior@pedagogica.edu.co>; GINA PAOLA ZAMBRANO RAMIREZ <gpzamboranor@pedagogica.edu.co>; ARIZA BOHORQUEZ MIGUEL <mariza@pedagogica.edu.co>  
CC: MARTINEZ PEREZ LEONARDO FABIO <lemartinez@pedagogica.edu.co>; ROMERO COCA YANETH <yromero@pedagogica.edu.co>; MARYSOL GUERRA LEGUIZAMON <guerram@pedagogica.edu.co>

5 archivos adjuntos (4 MB)

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A DICIEMBRE 2020-2019.pdf; ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2020-2019.pdf; NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 definitivas.pdf; INF\_MODIFICAC\_PRESUPUESTALES IV\_TRIMESTRE.pdf; presentacion ejecucion presupuestal diciembre 2020 csu.pptx;

**VICERRECTORÍA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA  
SUBDIRECCIÓN FINANCIERA**

Cordial Saludo, Doctora Gina

Amablemente se adjunta los estados financieros con corte a 31 de diciembre de 2020 con las notas a los estados financieros para someter a aprobación del CSU.

Igualmente se adjunta la presentación de la ejecución presupuestal y modificaciones presupuestales para presentar al CSU y el informe de las modificaciones presupuestales del ultimo trimestre 2020.

Cordialmente,

**JAIRO ALBERTO SERRATO ROMERO**  
Subdirector Financiero  
Subdirección Financiera  
(57-1) 594 1894 (extensión 127)  
Dirección Edificio Administrativo Cra 16 A 79 08

ES





FORMATO

ACTA SESIÓN CONSEJO ACADÉMICO Y CONSEJO SUPERIOR

Código: FOR002GGU

Versión: 02

Fecha de Aprobación: 18-06-2014

Página 6 de 25

RV: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados y Notas a 31 de diciembre de 2020

JAIRO ALBERTO SERRATO ROMERO <jaserrator@pedagogica.edu.co>

Mié 10/02/2021 18:31

Para: CONSEJO SUPERIOR <consejosuperior@pedagogica.edu.co>; GINA PAOLA ZAMBRANO RAMIREZ <gpzamboranor@pedagogica.edu.co>; ARIZA BOHORQUEZ MIGUEL <mariza@pedagogica.edu.co>

CC: MARYSOL GUERRA LEGUIZAMON <guerram@pedagogica.edu.co>; MARTINEZ PEREZ LEONARDO FABIO <lemartinez@pedagogica.edu.co>; ROMERO COCA YANETH <yromero@pedagogica.edu.co>

3 archivos adjuntos (2 MB)

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A DICIEMBRE 2020-2019.pdf; ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2020-2019.pdf; NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 definitivas.pdf;

VICERRECTORÍA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA  
SUBDIRECCIÓN FINANCIERA

Cordial Saludo, Dra Gina

Dando alcance a los Estados Financieros y a las Notas a 31 de diciembre de 2020 remitidas el día de ayer, se informa que se hizo una reclasificación entre cuentas del patrimonio (capital fiscal y resultados de ejercicios anteriores) de acuerdo a concepto emitido por la Contaduría General de la Nación, que no afectan el total del patrimonio ni los valores totales de los Estados Financieros, así mismo se realizaron ajustes de forma en las notas a los E.F., remitidos inicialmente con el fin de que sean enviados al Consejo Superior.

» JAIRO ALBERTO SERRATO ROMERO  
Subdirector Financiero  
Subdirección Financiera  
(57-1) 594 1894 (extensión 127)  
Dirección Edificio Administrativo Cra 16 A 79 08

Para: JAIRO ALBERTO SERRATO ROMERO <jaserrator@pedagogica.edu.co>; FANNY YOLANDA HERRERA MUNEVAR <fyherreram@pedagogica.edu.co>

Asunto: RE: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados y Notas a 31 de diciembre de 2020

Buenas tardes estimado Jairo,

Dando alcance a los Estados Financieros y a las Notas a 31 de diciembre de 2020 remitidas el día de ayer, se informa que se hizo una reclasificación entre cuentas del patrimonio (capital fiscal y resultados de ejercicios anteriores) de acuerdo a concepto emitido por la Contaduría General de la Nación, que no afectan el total del patrimonio ni los valores totales de los Estados Financieros, así mismo se realizaron ajustes de forma en las notas a los E.F., remitidos inicialmente con el fin de que sean enviados al Consejo Superior.

Cordialmente,

» MARYSOL GUERRA LEGUIZAMON  
Profesional Especializado - Contabilidad  
Subdirección Financiera  
(57-1) 594 1894 (extensión 131)  
Dirección Edificio Administrativo Cra 16 A 79 08





FORMATO

ACTA SESIÓN CONSEJO ACADÉMICO Y CONSEJO SUPERIOR

Código: FOR002GGU

Versión: 02

Fecha de Aprobación: 18-06-2014

Página 7 de 25

De: MARYSOL GUERRA LEGUIZAMON <guerram@pedagogica.edu.co>

Enviado: martes, 9 de febrero de 2021 11:41

Para: JAIRO ALBERTO SERRATO ROMERO <jaserrator@pedagogica.edu.co>; FANNY YOLANDA HERRERA MUNEVAR <fyherreram@pedagogica.edu.co>

Asunto: RE: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados y Notas a 31 de diciembre de 2020

Buenos días estimado Jairo,

Adjunto los Estados Financieros y las Notas a 31 de diciembre de 2020 con los ajustes finales de acuerdo a la información remitida por la OJU para el envío al Consejo Superior.

Cordialmente,

► MARYSOL GUERRA LEGUIZAMON  
Profesional Especializado - Contabilidad  
Subdirección Financiera  
(57-1) 594 1894 (extensión 131)

De: MARYSOL GUERRA LEGUIZAMON

Enviado: sábado, 6 de febrero de 2021 1:21

Para: JAIRO ALBERTO SERRATO ROMERO <jaserrator@pedagogica.edu.co>; FANNY YOLANDA HERRERA MUNEVAR <fyherreram@pedagogica.edu.co>

Asunto: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultados y Notas a 31 de diciembre de 2020

Buenas noches estimados Jairo y Fanny,

Adjunto los Estados Financieros y las Notas a 31 de diciembre de 2020 para el envío al Consejo Superior. Se realizarán algunos ajustes a las notas de forma y otros detalles y a la espera de posibles cambios que pueda comunicarnos la jefe de la OJU en el valor de la demanda informada hoy, para que se dé un alcance el lunes.

Nota: los archivos en PDF para los consejeros y en Excel y Word para nosotros para los ajustes y observaciones que se requieran.

Muchas gracias, felices sueños.

Cordialmente,

► MARYSOL GUERRA LEGUIZAMON  
Profesional Especializado - Contabilidad  
Subdirección Financiera  
(57-1) 594 1894 (extensión 131)  
Dirección Edificio Administrativo Cra 16 A 79 08



ACTA SESIÓN CONSEJO ACADÉMICO Y CONSEJO SUPERIOR

Código: FOR002GGU

Versión: 02

Fecha de Aprobación: 18-06-2014

Página 8 de 25

UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL NIT No. 899.999.124-4 ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO DEL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2020 - 2019 (Cifras en pesos colombianos sin decimales)						
COD	CONCEPTO	NOTAS	2020 DICIEMBRE	2019 DICIEMBRE	Var %	
	<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>		<b>139.275.462.969</b>	<b>145.051.944.489</b>	<b>-4%</b>	
	<b>SIN CONTRAPRESTACIÓN</b>					
41	INGRESOS FISCALES	17	954.953.009	9.396.954.909	-90%	
4110	CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	17.1	954.953.009	9.396.954.909	-90%	
44	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	18	106.119.122.132	97.217.323.056	11%	
4428	OTRAS TRANSFERENCIAS	18.1	106.119.122.132	97.217.323.056	11%	
	<b>CON CONTRAPRESTACIÓN</b>					
43	VENTA DE SERVICIOS	19	30.196.326.776	36.897.120.829	-22%	
4305	SERVICIOS EDUCATIVOS	19.1	24.709.670.512	26.153.413.219	-31%	
4390	OTROS SERVICIOS	19.2	5.586.656.264	2.490.950.781	124%	
4395	DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESQUENTOS EN VENTA DE SERVICIOS		-157.312.879	-56.943.488	177%	
42	VENTA DE BIENES	20	3.160.360	90.546.065	-96%	
4210	BIENES COMERCIALIZADOS		5.522.500	94.527.650	-93%	
4295	DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESQUENTOS EN VENTA DE BIENES		-2.361.550	-23.981.785	-90%	
8	<b>COSTO DE VENTAS</b>		<b>87.996.565.216</b>	<b>90.596.394.308</b>	<b>-4%</b>	
82	COSTO DE VENTAS DE BIENES		3.473.695	36.087.296	-91%	
8210	BIENES COMERCIALIZADOS	25	3.473.695	36.087.296	-91%	
83	COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS		87.996.111.521	90.556.297.038	-4%	
8305	SERVICIOS EDUCATIVOS	36	87.996.111.521	90.556.297.038	-4%	
8	<b>GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>35.996.038.218</b>	<b>35.421.131.486</b>	<b>1%</b>	
81	ADMINISTRATIVOS	32	33.596.838.229	33.596.876.580	1%	
8101	SUELDOS Y SALARIOS	32.1	10.262.734.080	9.715.034.203	6%	
8102	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	32.2	91.118.296	136.845.056	-33%	
8103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	32.3	2.539.950.947	2.588.331.799	-7%	
8104	APORTES SOBRE LA NÓMINA	32.4	289.047.800	275.190.000	5%	
8107	PRESTACIONES SOCIALES	32.5	4.897.819.262	3.821.463.417	22%	
8108	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	32.6	331.962.590	234.136.263	42%	
8111	GENERALES	32.7	12.960.266.346	13.507.676.051	-4%	
8120	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	32.8	2.167.316.298	2.796.156.093	-21%	
82	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	33	2.499.202.989	2.394.454.945	6%	
8247	DETERIORO DE CUENTAS POR COBRAR		30.474.350	77.155.196	-73%	
8260	DETERIORO DE INVENTARIOS		3.392.878	0	-	
8360	DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		1.207.762.390	1.279.423.273	-6%	
8366	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES		125.568.023	39.716.817	216%	
8368	PROVISIÓN, LITIGIOS Y DEMANDAS		1.141.015.345	965.192.359	16%	
	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>		<b>15.596.038.439</b>	<b>18.034.026.627</b>	<b>-4%</b>	
48	<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		<b>4.999.721.477</b>	<b>5.844.367.709</b>	<b>30%</b>	
	<b>CON CONTRAPRESTACIÓN</b>					
4802	FINANCIEROS	31.1	3.167.054.791	2.543.966.119	25%	
	<b>SIN CONTRAPRESTACIÓN</b>					
4808	INGRESOS DIVERSOS	31.2	1.801.666.213	1.296.966.156	39%	
4830	REVERSIÓN DE LAS PERDIDAS POR DETERIORO DE VALOR		5.911.384	3.213.434	85%	
88	<b>GASTOS NO OPERACIONALES</b>		<b>180.364.412</b>	<b>207.366.828</b>	<b>-40%</b>	
	<b>OTROS GASTOS</b>	34	180.364.412	207.366.828	-40%	
8802	COMISIONES		2.922.120	7.036.541	-58%	
8804	FINANCIEROS		943.999	0	-	
8890	GASTOS DIVERSOS		30.297.231	33.362.363	-9%	
8895	DEVOLUCIONES, REBAJAS Y DESQUENTOS EN VENTA DE SERVICIOS		119.211.262	346.956.721	-66%	
	<b>EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>		<b>29.256.576.505</b>	<b>19.690.917.711</b>	<b>4%</b>	

Los suscritos Representante legal, Subdirector Financiero y Contador de la Universidad Pedagógica Nacional certifican que los datos del Estado de Resultados del 1 de enero al 31 de diciembre del 2020 y 2019, fueron tomados fielmente de los libros de contabilidad y que la contabilidad se elaboró conforme a la normatividad emitida por la Contaduría General de la Nación para Entidades de Gobierno, anexo a la Resolución 533 de 2015 y sus modificatorias. La notas a los Estados Financieros hacen parte integral de estos.

LEONARDO FABIO MARTINEZ PEREZ Representante Legal - Rector c.c. 90.229.981

Jairo ALBERTO SERRATO ROMERO Subdirector Financiero c.c. 79.572.614

MARYSOL GUERRA LEGUIZAMON Contadora Pública e.a. 53.946.036 Tarjeta Profesional N° 651457



UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL NIT No. 899.599.124-4 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 2019 (Cifras en pesos colombianos sin decimales)											
COD	ACTIVO	NOTAS	2020 DICIEMBRE	2019 DICIEMBRE	Var %	COD	PASIVO Y PATRIMONIO	NOTAS	2020 DICIEMBRE	2019 DICIEMBRE	Var %
	<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>95.495.874.595</b>	<b>95.299.262.961</b>	<b>22%</b>		<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>12.232.876.579</b>	<b>16.872.852.118</b>	<b>-21%</b>
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	8	95.291.899.529	77.232.299.824	24%	24	CUENTAS POR PAGAR	11	1.035.316.374	2.264.852.148	-55%
1110	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	8.1	95.025.112.964	77.014.026.840	25%	2401	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	11.1	89.292.389	838.529.191	-89%
1120	EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	8.2	1.589.550	218.090.139	-99%	2402	TERCEROS	11.2	82.824.405	104.203.495	-21%
12	CUENTAS POR CORRAR	8	2.496.314.529	2.242.217.118	-10%	2403	DESCUENTOS DE NOMINA RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	11.3	13.729.071	478.512.511	-97%
1218	VENTA DE BIENES	8.1	0	1.480.200	-100%	2404	IMPUESTO, CONTRIBUCIONES Y TASAS	11.4	321.874.267	592.581.277	-45%
1217	PRESTACIÓN DE SERVICIO	8.2	797.269.279	934.265.240	-15%	2405	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	11.5	547.248.743	964.269.872	-42%
1227	TRANSFERENCIAS POR CORRAR	8.3	1.183.822.182	1.459.121.674	-21%	25	DEBEVIDOS A LOS EMPLEADOS	12	4.089.060.470	3.289.119.591	21%
1284	OTRAS CUENTAS POR CORRAR	8.4	87.029.429	91.022.863	-5%	2511	SERVICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	12.1	4.089.060.470	3.289.119.591	21%
1285	REQUILIBRO	8.5	121.719.901	130.007.867	7%	27	PROVISIONES	13	1.124.826.127	71.969.801	1482%
1286	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR CORRAR	8.6	-93.764.252	-79.901.280	15%	2701	UTILIDAD Y DIVIDENDE	13.1	1.124.826.127	71.969.801	1482%
13	INVENTARIOS	7	396.382.968	291.281.178	31%	28	OTROS PASIVOS	14	5.294.369.295	9.125.116.798	-42%
1310	MERCANCÍAS EN EXISTENCIA	7.1	121.858.282	79.022.862	35%	2801	RECURSOS RECORRIDOS EN ADMINISTRACIÓN	14.1	675.758.529	3.412.262.790	-74%
1314	MATERIALES Y SUMINISTROS	7.2	141.871.989	108.928.822	25%	2802	SERVICIOS RECORRIDOS POR ANTICIPADO	14.2	2.284.963.811	3.285.857.029	-31%
1320	EN PODER DE TERCEROS	7.3	18.812.381	18.122.290	5%	2803	OTROS PASIVOS OPERACIONES	14.3	2.720.629.485	2.344.979.981	16%
1380	DETERIORO ACUMULADO DE INVENTARIOS	7.4	-6.825.574	-2.442.896	128%						
14	OTROS ACTIVOS	10	94.967.328	99.298.251	-5%						
1408	AVANOS Y ANTICIPOS ENTREGADOS	10.1	84.907.990	89.298.251	-6%						
	<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>229.299.829.895</b>	<b>229.812.290.382</b>	<b>2%</b>		<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>229.822.059</b>	<b>1.871.869.236</b>	<b>-79%</b>
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	9	273.475.281.088	273.298.789.761	0%	29	DEBEVIDOS A LOS EMPLEADOS	15	294.902.542	195.882.996	51%
1602	TERRENOS	9.1	223.289.491.132	223.289.491.132	0%	2912	SERVICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO	15.2	204.002.542	188.589.936	9%
1610	CONSTRUCCIONES EN CURSO	9.2	249.733.129	249.733.129	0%	27	PROVISIONES	16	22.099.817	85.290.499	-74%
1620	BIENES MUEBLES EN RODAJA	9.3	3.355.962	4.005.209	-16%	2701	UTILIDAD Y DIVIDENDE	16.1	22.099.817	85.290.499	-74%
1627	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO NO EXPLOTADOS	9.4	291.219.987	233.796.209	25%						
1640	EDIFICACIONES	9.5	38.222.419.894	38.222.419.894	0%						
1650	MAQUINARIA Y EQUIPO	9.6	1.423.412.733	1.345.247.269	6%						
1660	EQUIPO MÉDICO Y QUIRÚRGICO	9.7	1.895.953.267	1.702.189.267	11%						
1665	MUEBLES, BIENES Y EQUIPO DE OFICINA	9.8	645.899.174	839.894.963	-21%						
1670	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	9.9	6.507.024.483	6.196.405.138	5%						
1675	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y SUBVACIÓN	9.10	1.299.899.940	1.044.842.033	21%						
1680	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA	9.11	299.515.648	317.754.871	-6%						
1681	BIENES DE ARTE Y CULTURA	9.12	1.240.862.095	1.277.299.269	0%						
1685	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	9.13	-12.095.282.267	-11.514.196.158	5%						
17	OTROS ACTIVOS	9	48.298.747	48.298.747	0%						
1710	BIENES HISTÓRICOS Y CULTURALES	9.1	48.298.747	48.298.747	0%						
18	OTROS ACTIVOS	10	2.448.281.796	2.298.262.874	8%						
1802	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	10.2	2.389.759.425	2.005.954.164	19%						
1808	DEPÓSITOS ENTREGADOS EN GARANTÍA	10.3	10.221.229	10.221.229	0%						
1870	ACTIVOS INTANGIBLES	10.4	500.879.821	695.287.277	-21%						
1875	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	10.4	-428.289.885	-322.879.796	30%						
	<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>324.795.804.591</b>	<b>329.111.553.343</b>	<b>0%</b>		<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>324.795.804.591</b>	<b>329.111.553.343</b>	<b>0%</b>









# FORMATO

## ACTA SESIÓN CONSEJO ACADÉMICO Y CONSEJO SUPERIOR

Código: FOR002GGU

Versión: 02

Fecha de Aprobación: 18-06-2014

Página 11 de 25

# EJECUCION PRESUPUESTAL A 31 de diciembre 2020

CIFRAS EN MILLONES DE PESOS



## Ejecución Presupuestal a 31 de diciembre de 2020

Cifras en millones de pesos

Concepto	Apropiación Definitiva	Total Ingreso	% Ejec Ingreso	Compromisos	Obligaciones	Pagos	% Compromiso	% Ejec Obligado
10 - Nación Funcionamiento	84.305	84.314	100,0%	77.361	77.322	75.713	91,8%	91,7%
10 - Nación Inversión	2.560	2.560	100,0%	1.806	1.207	1.201	70,5%	47,1%
10 - Inversión PFC	4.609	4.609	100,0%	1.863	1.207	1.125	40,4%	26,2%
10 - Pago pasivos Obligaciones	4.525	4.525	100,0%	4.525	4.525	4.525	100,0%	100,0%
10 - Exced Cooperativas	1.192	1.192	100,0%	1.192	1.192	1.192	100,0%	100,0%
17 - Estampilla UNAL	955	955	100,0%	758	720	720	79,4%	75,4%
20 - Recursos Propios	31.951	31.233	97,8%	25.588	22.197	21.964	80,1%	69,5%
21 - Recursos de Capital	49.647	49.881	100,5%	9.019	8.552	8.546	18,2%	17,2%
26 - Estampilla UPN	11.440	11.440	100,0%	-	-	-	0,0%	0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>191.184</b>	<b>190.709</b>	<b>99,8%</b>	<b>122.112</b>	<b>116.922</b>	<b>114.986</b>	<b>63,9%</b>	<b>61,2%</b>



- Ingresos de estampilla UPN son por valor de \$48.501 millones incluidos rendimientos financieros. Pagos por \$679 millones y saldo disponible de \$47.821 millones.





## Ejecución Presupuestal Histórico diciembre 2020 - 2019

Cifras en millones de pesos

Concepto	Total Ingreso 2019	Total Ingreso 2020	Variación Ingreso 2019-2020	% Variación	Compromisos 2019	Compromisos 2020	Variación Compromiso 2019-2020	% Variación Compromiso
10 Nación Funcionamiento	77.948	84.314	6.366	8,17%	73.052	77.361	4.309	5,90%
10 Nación Inversión	2.476	2.560	84	3,39%	2.201	1.806	(395)	-17,95%
10 Inversión SUE	2.515	4.609	2.094	83,26%	2.362	1.863	(499)	-21,13%
10 - Pago pasivos obligac	6.450	4.525	(1.925)	-29,84%	6.445	4.525	(1.920)	-29,79%
10 Exced Cooperativas	1.113	1.192	79	7,10%	-	1.192	1.192	100,00%
17 - Estampilla UNAL	589	955	366	62,14%	578	758	180	31,14%
20 - Recursos Propios	52.401	31.233	(21.168)	-40,40%	42.135	25.588	(16.547)	-39,27%
21 - Recursos de Capital	35.214	49.881	14.667	41,85%	10.664	9.019	(1.645)	-15,43%
26 - Estampilla UPN	12.500	11.440	(1.060)	-8,48%	-	-	-	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>191.206</b>	<b>190.709</b>	<b>-497</b>	<b>-0,26%</b>	<b>137.437</b>	<b>122.112</b>	<b>-15.325</b>	<b>-11,15%</b>

## Ejecución Presupuestal Histórico diciembre 2020 - 2019 Gastos

Concepto	2017	2018	2019	Apropiación 2020	Compromiso diciembre 2020	Compromiso diciembre 2019	Variación 2019 - 2020	% Variación
Gastos de Personal	76.571	83.398	91.195	104.850	94.674	91.195	3.479	3,81%
Gastos Generales	13.399	14.041	14.012	14.373	12.063	14.012	(1.949)	-13,91%
Transferencias	1.800	1.588	1.454	2.231	915	1.455	(540)	-37,11%
Gastos de Comercialización	11.526	12.444	20.142	11.823	8.948	20.142	(11.194)	-55,58%
Total Funcionamiento	103.296	111.471	126.803	133.277	116.600	126.804	(10.204)	-8,05%
Inversión	10.697	11.270	10.634	57.908	5.514	10.634	(5.120)	-48,15%
<b>Total Gastos</b>	<b>113.993</b>	<b>122.741</b>	<b>137.437</b>	<b>191.185</b>	<b>122.114</b>	<b>137.438</b>	<b>-15.324</b>	<b>-11,15%</b>

Cifras en millones de pesos



## Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión

Proyecto	Valor Apropiación	Acumulado Compromiso	Acumulado Obligación	Acumulado Pago	% Compromisos	% Obligación
Plan de formación y desarrollo profesoral	1.414	785	785	785	55,52%	55,52%
Formación en lengua extranjera	50	30	30	30	60,00%	60,00%
Estrategias de ingreso, permanencia y graduación estudiantil	685	263	263	263	38,39%	38,39%
Investigación en campos estratégicos con participación de estudiantes y egresados	2.866	1.441	1.077	1.077	50,28%	37,58%
Socialización y apropiación de la política de investigación de la universidad	12	12	12	12	100,00%	100,00%
Afianzamiento del sistema de publicaciones y difusión del conocimiento	368	274	274	271	74,46%	74,46%
Sostenimiento y adecuaciones de la infraestructura física	1.328	148	148	148	11,14%	11,14%
Mejoramiento de la infraestructura tecnológica	2.185	1.278	254	254	58,49%	11,62%

Cifras en millones de pesos

## Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión

Proyecto	Valor Apropiación	Acumulado Compromiso	Acumulado Obligación	Acumulado Pago	% Compromisos	% Obligación
Bases de datos, colecciones bibliográficas repositorios	459	341	316	235	74,29%	68,85%
Dotaciones de aulas, laboratorios y espacios académicos, administrativos	798	154	154	154	19,30%	19,30%
Movilidad docente y estudiantil	560	234	223	218	41,79%	39,82%
Fortalecimiento de los apoyos socioeconómicos	560	553	538	538	98,75%	96,07%
<b>TOTAL PROYECTOS INVERSIÓN</b>	<b>11.285</b>	<b>5.513</b>	<b>4.074</b>	<b>3.985</b>	<b>48,85%</b>	<b>36,10%</b>

Proyecto	Valor Apropiación	Acumulado Compromiso	Acumulado Obligación	Acumulado Pago	% Compromisos	% Obligación
Construcción de la Facultad de Educación Física del proyecto Valmaría	46.623	-	-	-	0,00%	0,00%
<b>TOTAL PROYECTOS INVERSIÓN</b>	<b>57.908</b>	<b>5.513</b>	<b>4.074</b>	<b>3.985</b>	<b>9,52%</b>	<b>7,04%</b>

Cifras en millones de pesos



## Ejecución Presupuestal Recursos PFC 2020

Ingresos \$4.609						
Proyecto	Valor Apropiación	Valor Compromiso	Valor Obligación	Valor Pago	% Compromiso	% Obligación
Plan de Formación y Desarrollo Profesoral	918	290	290	290	31,59%	31,59%
Estrategias de Ingreso, Permanencia y Graduación	512	263	263	263	51,37%	51,37%
Investigación en campos estratégicos	1.455	473	473	473	32,51%	32,51%
Mejoramiento de la Infraestructura Tecnológica	1448	637	6	6	43,99%	0,41%
Bases de Datos y Colecciones Bibliográficas	276	200	175	94	72,46%	63,41%
<b>Totales</b>	<b>4.609</b>	<b>1.863</b>	<b>1.207</b>	<b>1.126</b>	<b>40,42%</b>	<b>26,19%</b>



## INFORME DE MODIFICACIÓN PRESUPUESTALES

IV trimestre de 2020 (octubre/diciembre)





<http://institucional.pedagogica.edu.co/vercontenido.php?id=12228>

**Octubre**

- Resolución 0682 del 06 de octubre de 2020 Por la cual se efectúa una modificación al Presupuesto General de la Universidad pedagógica Nacional de la vigencia fiscal año 2020.
- Resolución 0696 del 16 de octubre de 2020 Por la cual se efectúa una modificación al Presupuesto General de la Universidad pedagógica Nacional de la vigencia fiscal año 2020.

**Noviembre**

- Resolución 0811 del 25 de noviembre de 2020 Por la cual se efectúa una modificación al Presupuesto General de la Universidad pedagógica Nacional de la vigencia fiscal año 2020.

**Diciembre**

- Resolución 0918 del 10 de diciembre de 2020 Por la cual se efectúa una modificación al Presupuesto General de la Universidad pedagógica Nacional de la vigencia fiscal año 2020.
- Resolución 0930 del 14 de diciembre de 2020 Por la cual se efectúa una modificación al Presupuesto General de la Universidad pedagógica Nacional de la vigencia fiscal año 2020.
- Resolución 1097 del 23 de diciembre de 2020 Por la cual se efectúa una modificación al Presupuesto General de la Universidad pedagógica Nacional de la vigencia fiscal año 2020.

2. ADICIONES

ADICIONES	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
<b>EN INGRESOS</b>	<b>\$ 125.133.112</b>	<b>\$ 7.116.017.860</b>	<b>\$ 3.682.163.230</b>
Servicios educativos - inscripciones			\$ 32.716.341
Recuperaciones, multas y sanciones			\$ 268.085.314
Aporte de otras entidades	\$ 123.125.112		\$ 14.000.000
Asesorías - recursos del balance	\$ 2.008.000		
Estampilla UPN		\$ 1.491.942.204	\$ 1.947.654.761
Transferencia - funcionamiento ordinaria			\$ 456.245.724
Transferencias - inversión ordinaria		\$ 4.952.685	
Transferencias - Estampilla Unal		\$ 140.931.708	
Transferencias - Art. 87 ley 30		\$ 594.998.612	
Trasferencias - Plan de pago de obligaciones		\$ 4.524.841.004	
Rendimientos Estampilla UPN		\$ 355.109.251	
Rendimientos Plan de pago de obligaciones		\$ 3.242.396	
Recursos de Capital - Rendimientos financieros y otros			\$ 797.500.966
Recuperación IVA			\$ 165.960.124



2. ADICIONES

ADICIONES	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
<b>EN GASTOS</b>	<b>\$ 125.133.112</b>	<b>\$ 7.116.017.860</b>	<b>\$ 3.682.163.230</b>
Asesorías - vigencias expiradas	\$ 2.008.000		
Sistema de publicaciones	\$ 105.725.112		
Movilidad docente	\$ 17.400.000		
Gastos de personal (Ppo, CESU, Ocasionales		\$ 5.123.082.012	\$ 992.993.212 \$ 456.245.724
Proyectos de inversión - infraestructura		\$ 1.992.935.848	\$ 2.218.924.294
Valmaría - FEF		\$ 1.847.051.455	\$ 2.218.924.294
infraestructura		\$ 145.884.393	
Inv. Apoyos socioeconómicos UAESP			\$ 14.000.000

2. ADICIONES

ADICIONES	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
<b>EN GASTOS</b>	<b>\$ 125.133.112</b>	<b>\$ 7.116.017.860</b>	<b>\$ 3.682.163.230</b>
Asesorías - vigencias expiradas	\$ 2.008.000		
Sistema de publicaciones	\$ 105.725.112		
Movilidad docente	\$ 17.400.000		
Gastos de personal (Ppo, CESU, Ocasionales		\$ 5.123.082.012	\$ 992.993.212 \$ 456.245.724
Proyectos de inversión - infraestructura		\$ 1.992.935.848	\$ 2.218.924.294
Valmaría - FEF		\$ 1.847.051.455	\$ 2.218.924.294
infraestructura		\$ 145.884.393	
Inv. Apoyos socioeconómicos UAESP			\$ 14.000.000



3. REDUCCIONES

REDUCCIONES	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
<b>En ingresos</b>	<b>\$ 421.210.006</b>	<b>\$ 1.690.601.553</b>	<b>\$ 5.902.191.738</b>
Transferencias inversión - PFC 2020	\$ 421.210.006		
Aportes de otras entidades		\$ 90.601.553	
Servicios educativos		\$ 1.600.000.000	\$ 732.000.773
<i>Matrículas pregrado</i>		\$ 1.200.000.000	\$ 147.249.210
<i>Matrículas posgrado</i>		\$ 400.000.000	
<i>Exámenes, certificadas, complementarios</i>			\$ 584.751.563
Venta de bienes y servicios			\$ 4.560.401.672
<i>Servicios de asesoría</i>			\$ 2.673.685.798
<i>Servicios de extensión</i>			\$ 1.333.685.365
<i>Otros servicios (Laboratorios, publicaciones, administrativos)</i>			\$ 143.030.509
<i>Derechos de asesoría</i>			\$ 410.000.000
Derechos de bienestar			\$ 547.905.538
Otros ingresos - recuperaciones			\$ 32.181.688
Recursos de capital - cuentas por			\$ 29.702.067

3. REDUCCIONES

REDUCCIONES	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
<b>En gastos</b>	<b>\$ 421.210.006</b>	<b>\$ 1.690.601.371</b>	<b>\$ 5.902.191.738</b>
Proyectos de inversión	\$ 421.210.006	\$ 90.601.371	
Gastos generales - Bienes y servicios		\$ 1.600.000.000	\$ 198.383.312
Gastos de personal (Fuente 20)			\$ 2.903.570.590
<i>Docentes planta IPN</i>			\$ 1.796.140.868
<i>Ocasionales UPN</i>			\$ 1.107.429.722
Gastos de comercialización - Asesoría			\$ 2.673.685.798
Gastos de comercialización - Extensión			\$ 126.552.038

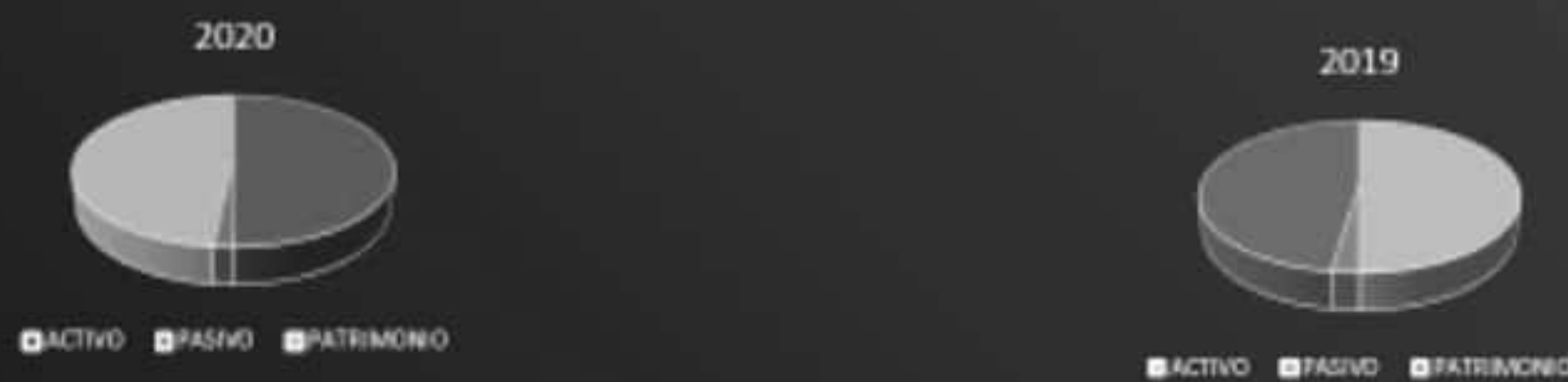


4. TRASLADOS

TRASLADOS	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
<b>Contracrédito</b>		\$ 2.839.040.043	\$ 2.283.303.660
Gastos de personal		\$ 2.678.342.083	\$ 1.783.303.660
<i>Sueldos administrativos</i>			\$ 483.303.660
<i>Sueldos IPN</i>			\$ 300.000.000
<i>Sueldos UPN</i>			\$ 800.000.000
<i>Supernumerarios</i>			\$ 200.000.000
Impuestos y multas			\$ 400.000.000
Cuota de auditaje			\$ 100.000.000
Proyectos de Inversión		\$ 160.697.960	
<i>Formación y desarrollo profesoral</i>		\$ 52.372.912	
<i>Bases de datos bibliográficas</i>		\$ 108.325.048	
<b>Crédito</b>		\$ 2.839.040.043	\$ 2.283.303.660
Gastos de personal		\$ 2.678.342.083	\$ 2.283.303.660
<i>Planta docente IPN</i>		\$ 1.902.783.336	
<i>Ocasionales</i>		\$ 775.558.747	\$ 1.227.738.818
<i>Catedráticos</i>			\$ 1.000.000.000
<i>Bonificaciones y primas administrativos</i>			\$ 3.722.524
<i>Primas trabajadores oficiales</i>			\$ 51.842.318
Proyectos de Inversión		\$ 160.697.960	
<i>Mejoramiento de infraestructura</i>		\$ 160.697.960	



## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA



### ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 31 DE DICIEMBRE 2019

Cifras presentadas en millones de pesos

	2020	2019	Variaciones	
			\$	%
<b>ACTIVO</b>	<b>374.379</b>	<b>356.074</b>	<b>18.305</b>	<b>5%</b>
ACTIVO CORRIENTE	98.409	80.560	17.849	22%
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	96.002	77.232	18.770	24%
CUENTAS POR COBRAR	2.066	2.543	-477	-19%
INVENTARIOS	256	201	55	27%
OTROS ACTIVOS	85	584	-499	-85%
ACTIVO NO CORRIENTE	275.970	275.514	456	0%
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	273.475	273.209	266	0%
BIENES DE BENEFICIO Y USO PUBLICO E HISTORICOS Y CULTURALES	46	46	0	0%
OTROS ACTIVOS	2.448	2.259	189	8%



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 31 DE DICIEMBRE 2019  
Cifras presentadas en millones de pesos

	2020	2019	Variaciones	
			\$	%
<b>PASIVO</b>	<b>12.469</b>	<b>16.645</b>	<b>-4.176</b>	<b>-25%</b>
PASIVO CORRIENTE	12.233	15.573	-3.340	-21%
CUENTAS POR PAGAR	1.035	2.985	-1.949	-65%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	4.089	3.388	701	21%
PROVISIONES	1.124	72	1.052	1462%
OTROS PASIVOS	5.984	9.128	-3.144	-34%
PASIVO NO CORRIENTE	236	1.072	-836	-78%
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	204	187	17	9%
PROVISIONES	32	885	-853	-96%




ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 31 DE DICIEMBRE 2019  
Cifras presentadas en millones de pesos

	2020	2019	Variaciones	
			\$	%
PATRIMONIO DE LAS ESTIDADES DE GOBIERNO	361.910	339.429	22.481	7%
CAPITAL FISCAL	44.240	44.240	0	0%
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	297.446	275.698	21.747	8%
RESULTADO DEL EJERCICIO	20.224	19.491	733	4%





	<b>FORMATO</b>	
	<b>ACTA SESIÓN CONSEJO ACADÉMICO Y CONSEJO SUPERIOR</b>	
Código: FOR002GGU	Versión: 02	
Fecha de Aprobación: 18-06-2014	Página 21 de 25	



**ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO**  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 31 DE DICIEMBRE 2019  
Cifras presentadas en millones de pesos

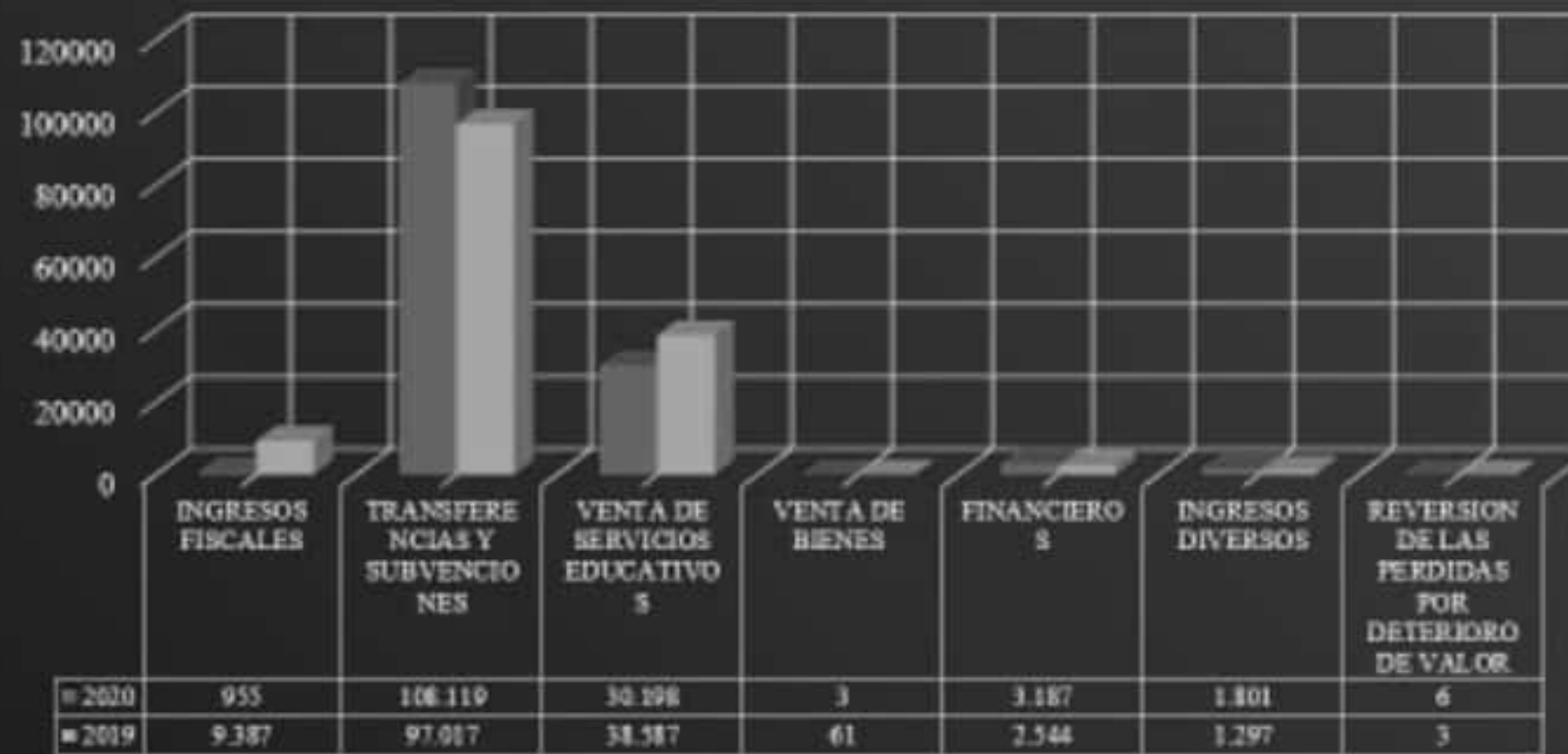
	2020	2019	Variaciones	
			\$	%
<b>INGRESOS</b>	<b>144.269</b>	<b>148.896</b>	<b>-4.627</b>	<b>-3%</b>
INGRESOS OPERACIONALES	139.275	145.052	-5.776	-4%
INGRESOS FISCALES	955	9.387	-8.432	-90%
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	108.119	97.017	11.102	11%
VENTA DE SERVICIOS EDUCATIVOS	30.198	38.587	-8.389	-22%
VENTA DE BIENES	3	61	-57	-95%
<b>INGRESOS NO OPERACIONALES</b>	<b>4.994</b>	<b>3.844</b>	<b>1.149</b>	<b>30%</b>
FINANCIEROS	3.187	2.544	643	25%
INGRESOS DIVERSOS	1.801	1.297	504	39%
REVERSION DE LAS PERDIDAS POR DETERIORO DE VALOR	6	3	2	69%



**ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 31 DE DICIEMBRE 2019**  
Cifras presentadas en millones de pesos

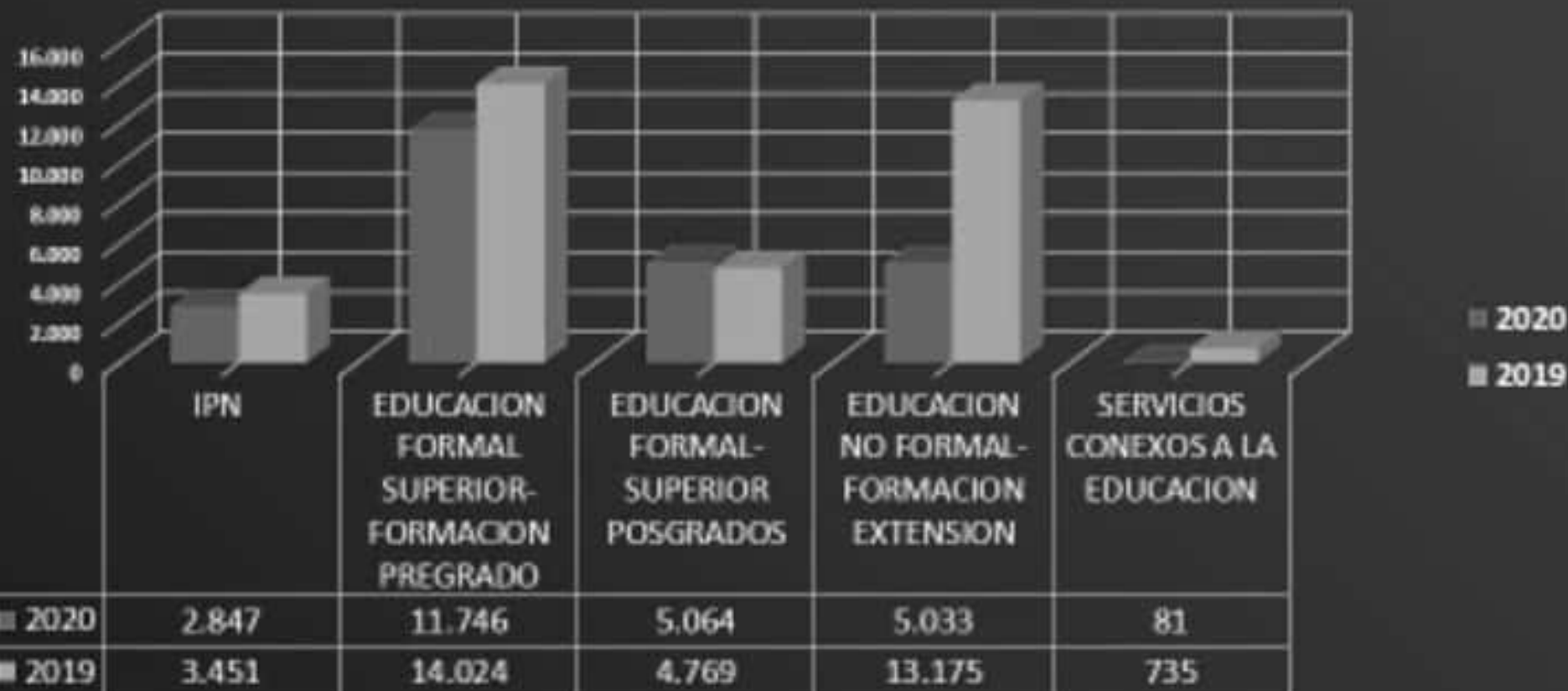
**INGRESOS**

■ 2020 ■ 2019




**ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 31 DE DICIEMBRE 2019**  
Cifras presentadas en millones de pesos

**INGRESOS POR SERVICIOS EDUCATIVOS**





	<b>FORMATO</b>	
	<b>ACTA SESIÓN CONSEJO ACADÉMICO Y CONSEJO SUPERIOR</b>	
Código: FOR002GGU	Versión: 02	
Fecha de Aprobación: 18-06-2014	Página 23 de 25	





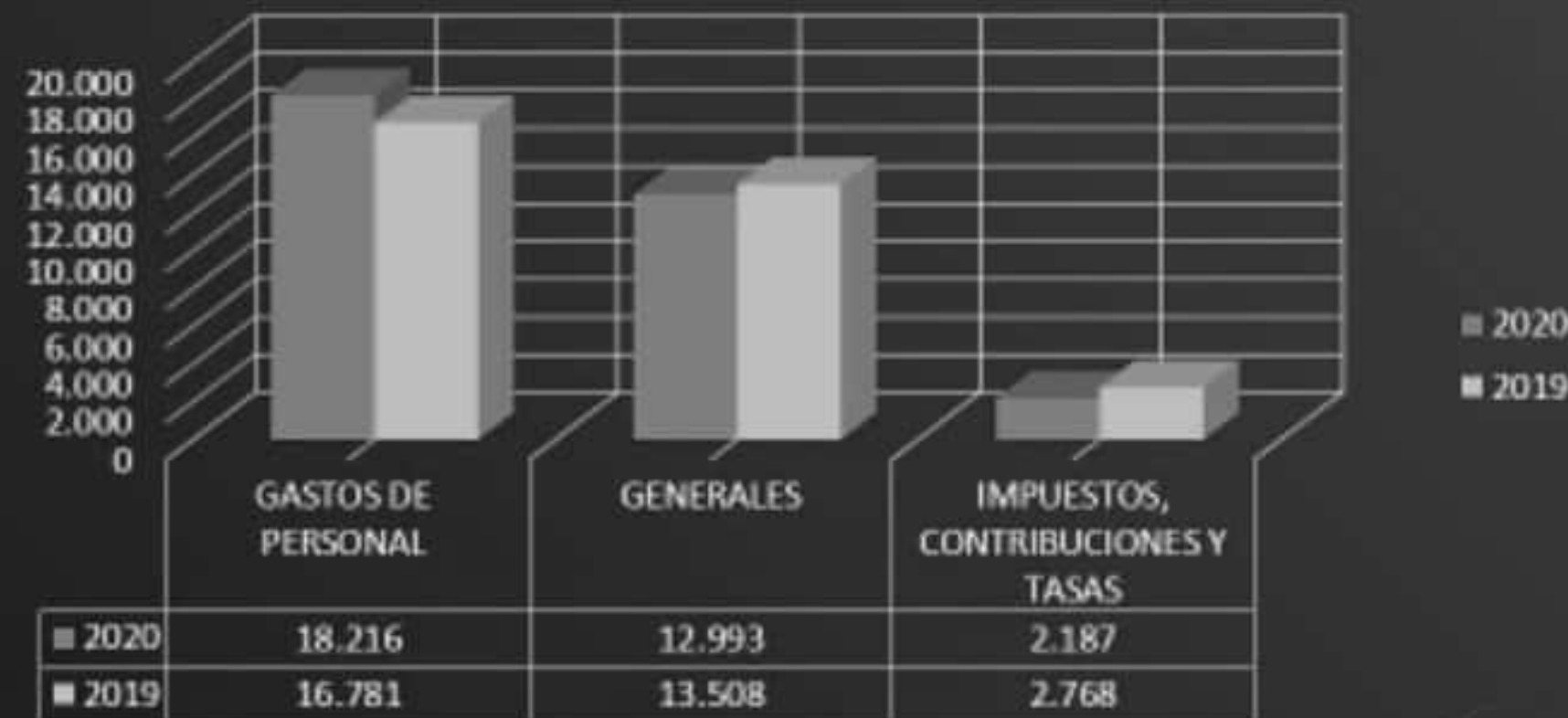
**ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 31 DE DICIEMBRE 2019**  
Cifras presentadas en millones de pesos

	2020	2019	Variaciones	
			\$	%
<b>GASTOS</b>	36.048	35.808	240	1%
GASTOS OPERACIONALES	35.895	35.421	474	1%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	33.397	33.057	340	1%
DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	2.498	2.364	134	6%
GASTOS NO OPERACIONALES	153	387	-234	-60%
OTROS GASTOS	153	387	-234	-60%




**ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 - 31 DE DICIEMBRE 2019**  
Cifras presentadas en millones de pesos

**GASTOS ADMINISTRATIVOS**





	<b>FORMATO</b>	
	<b>ACTA SESIÓN CONSEJO ACADÉMICO Y CONSEJO SUPERIOR</b>	
Código: FOR002GGU	Versión: 02	
Fecha de Aprobación: 18-06-2014	Página 25 de 25	




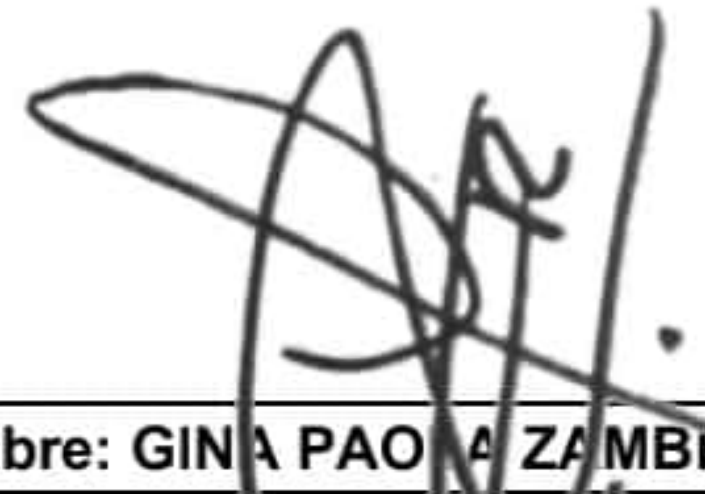
**8. Compromisos:** (Si No Aplica registre N/A)

Compromisos	Responsable	Fecha de Realización (dd-mm-aaaa)

**9. Próxima Convocatoria:** (Si No Aplica registre N/A)

--

**10. Firmas:**

PRESIDENTA DEL CONSEJO	SECRETARIA DEL CONSEJO
	
Nombre: CONSTANZA LILIANA ALARCÓN PARRAGA	Nombre: GINA PAOLA ZAMBRANO RAMÍREZ